

RAPPORT N° 06/7-10
au Conseil Municipal

OBJET

CASINO DE SAINT-DENIS


RAPPORT ETABLI PAR LE DELEGATAIRE DE SERVICE PUBLIC
(Article L. 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales)

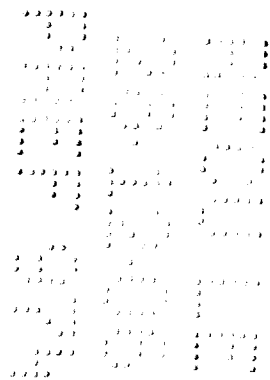
Dans le cadre de l'exploitation des jeux de casino, la Commune et la STHCR (Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de La Réunion) ont adopté le 18 décembre 2003 un Cahier des Charges, pour une durée de quinze années, ayant effet le 1er mai 2004 et devant se terminer le 30 avril 2019, pour l'exploitation du Casino de Saint Denis. Ce contrat, par lequel la Commune autorise la pratique des jeux de casino au Barchois et a choisi la STHCR pour cette exploitation des jeux, revêt la qualité de délégation de service public.

Conformément à l'Article L. 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, le délégataire produit chaque année un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité du service. Ce rapport doit être soumis à l'examen préalable de la Commission Consultative des Services Publics Locaux.

Le Casino ayant présenté à la Commune son rapport annuel qui est joint en annexe, j'ai soumis ce document à la Commission Consultative des Services Publics Locaux qui s'est réunie le 28 novembre 2006. Celle-ci a émis un avis favorable sur ce rapport.

Je vous propose maintenant de bien vouloir en prendre acte.

DEPUTE-MAIRE

René-Paul VICTORIA



**DELIBERATION N° 06/7-10
du Conseil Municipal
en séance du jeudi 14 décembre 2006**

OBJET

CASINO DE SAINT-DENIS

**RAPPORT ETABLI PAR LE DELEGATAIRE DE SERVICE PUBLIC
(Article L. 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales)**

LE CONSEIL MUNICIPAL

Vu la Loi n° 82-213 du 2 mars 1982 relative aux droits et libertés des Communes, Départements et Régions, modifiée ;

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu l'avis favorable de la Commission Consultative des Services Publics Locaux en date du 28 novembre 2006, réunie en application à l'Article L. 1413-1 du Code Général des Collectivité Territoriales ;

Sur le RAPPORT N° 06/7-10 du Député-Maire ;

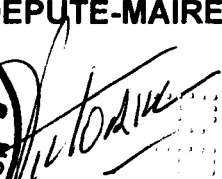
Vu le rapport de Monsieur Dominique FOURNEL, 2ème Adjoint, présenté au nom des Commissions 1° Développement Economique, Tourisme et Coopération, et 2° Finances et Administration Générale ;

Sur l'avis favorable des dites Commissions ;

**APRES EN AVOIR DELIBERE
(pas de vote)**

Prend acte du rapport de délégation de service public du Casino de Saint-Denis.

Pour extrait certifié conforme,
Fait à Saint-Denis, le **27 DEC. 2006**

LE DEPUTE-MAIRE

Le Maire - Paul VICTORIA

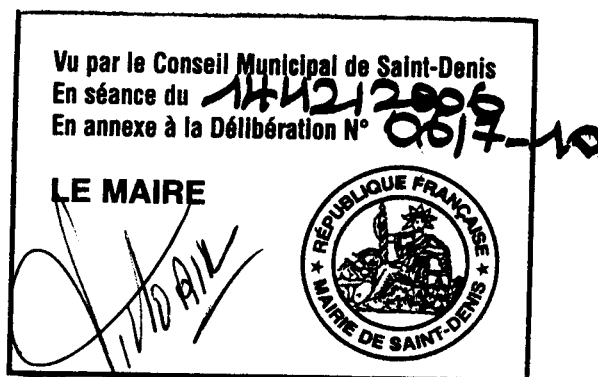




CASINO DE SAINT-DENIS

S.T.H.C.R.

RAPPORT ANNUEL DU DELEGATAIRE



COURRIER REÇU

12 OCT. 2006

DGS

Rapport Exercice 2004 - 2005

Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion

Conformément à l'article 1411-3 du Code Général des collectivités territoriales, nous vous remettons le présent rapport relatif à l'exploitation des Jeux de Casino dans la ville de Saint-Denis, dont nous sommes délégataires suivant le cahier des charges attribué le 13 Janvier 2004.

Nous vous présentons l'évolution générale de nos activités durant l'exercice écoulé, au travers de leur exécution et de la qualité de notre service, de nos résultats financiers et de nos perspectives de développement.

I. Les activités réglementaires.

Conformément à la réglementation des Jeux, le Casino de Saint-Denis assure l'exploitation de trois activités distinctes : l'animation, la restauration, les jeux, sous l'autorité d'un Comité de Direction, confirmé dans ses fonctions par décision de Mr le Ministre de l'Intérieur en date du 16 Juillet 2004. Nous allons vous présenter les caractéristiques de nos activités lors de cet exercice, et tout d'abord celles de l'activité essentielle, celle des Jeux.

A. Les Jeux.

1. Les Jeux traditionnels.

Les Jeux traditionnels proposent à nos clients quatre tables de roulette américaine, deux tables de black Jack, deux tables de Stud-Poker, dans une salle de 300 m² disposant d'un confortable salon avec télévision, pour la détente des visiteurs.

Le Casino de Saint-Denis se distingue par un effort spécifique en matière de jeux traditionnels par rapport à nos voisins immédiats et concurrents de Saint-Gilles et Saint-Pierre et même par rapport aux casinos métropolitains.

Le Casino de Saint-Denis se classe au 54^{ème} rang national sur 192 Casinos, mais obtient le 36^{ème} rang pour les seuls jeux traditionnels, pour un produit de 726 301 € (1 020 000 € pour l'exercice précédent). Ce produit (-28 %) a été obtenu malgré une fermeture du 4 Juillet au 18 Août 2005 pour des travaux de rénovation, et une exploitation devenue efficiente qu'au 30 Novembre 2005.

Ce résultat prouve significativement que notre expérience en la matière est indiscutable, notamment en ce qui concerne la fidélisation de nos clients. Par ailleurs nous assumons notre rôle social en matière d'emplois, puisque les jeux traditionnels nécessitent un plus grand nombre d'employés que les autres activités : soit 23 employés pour 6% du produit brut des Jeux, alors que les machines à sous n'ont besoin que de 18 employés pour 94% de ce même produit.

2. Les Machines à Sous.

Le Casino de Saint-Denis exploite 80 machines à sous dans une salle de 400 m² équipée elle aussi d'un bar et d'un salon télévision.

L'effort de l'entreprise pour développer cette activité primordiale de machines à sous, est d'assurer le meilleur accueil à nos clients et leur offrir un parc des plus attractifs doté d'une grande variété de jeux et des dernières applications technologiques. Par ailleurs l'accessibilité des machines est permise à tous nos clients avec des mises de 0,20 €, 0,50 €, 1 € et 2 €.

Le Casino œuvre aussi pour offrir les meilleures conditions de travail à ses employés en l'équipant du dernier matériel informatique et électronique (Système ON-LINE) et notamment en matériel de comptée afin d'agir efficacement contre la pénibilité de leurs tâches.

Notre politique commerciale et notre savoir faire nous permettent d'obtenir un excellent taux de rentabilité, soit 508 € par machine/jour contre une moyenne nationale de 390 € machine/jour. Notre produit d'est élevé à 14. 856. 601€, en légère augmentation par rapport à l'exercice précédent. (+ 3,47% p/ 14. 359. 018 €).

B. La Restauration.

La réputation du BACCARA n'est plus à faire à Saint-Denis. Le succès immédiat rencontré depuis son ouverture le 7 Mars 2000 prouve qu'il répond à une demande réelle et correspond à la fois au standing de l'établissement et aux vœux de la clientèle.

Le Baccara, ancienne formule n'existe plus. Il a été fermé le 4 Juillet 2005 pour être réouvert le 21 Juin 2006, après un an de travaux. Mais son transfert au 1^{er} étage avec vue panoramique sur le Barchois apparaît comme une réussite.

Nous entendons maintenir le meilleur rapport qualité prix de la ville, qui, avec l'excellence de notre service en salle, a établi notre réputation et nous a inscrit avantageusement dans le circuit gastronomique de la région.

Pour l'exercice 2004/2005 et jusqu'à sa fermeture, nous réalisons une moyenne de 45 couverts/jour pour une recette globale de 274. 974 € (hors offerts) soit à peine 15% de moins que l'année précédente (314. 895€) et 4 mois d'exploitation de différence.

Depuis le 21 Juin 2005, le BACCARA offre une surface de 110 m² et une capacité de 48 couverts, dans un cadre toujours aussi élégant, mais disposant de plus d'espace, de confort et de luminosité.

Les cuisines entièrement renouvelées disposent pour leur part d'une superficie de 70 m² et sont compartimentées par secteur : poissons, viandes, légumes, pâtisseries, produits laitiers. Tout le matériel a été renouvelé et le chef a profité de cette fermeture pour se perfectionner auprès de Mr Gérard BESSON, dans son restaurant étoilé « Le Coq Heron » à Paris. Tout le personnel de cuisine et de salle a également poursuivi des stages de perfectionnement dans leurs domaines respectifs.

La bonne image du BACCARA contribue à la bonne réputation du Casino et nous voulons continuer dans cette démarche.

C. L'Animation.

Le Casino de Saint-Denis est depuis longtemps impliqué dans l'animation de la ville et est étroitement associé aux services de la commune afin de faire jouer toutes les synergies possibles et profitables au rayonnement de l'agglomération et de la valorisation de son potentiel artistique.

C'est une véritable politique de proximité que nous développons avec une orientation originale vers les quartiers et les associations, et une participation dans toutes les animations qui se déroulent sur le Barachois tant au niveau des manifestations musicales que sportives. Car le sport fait partie intégrante de la vie réunionnaise et constitue un puissant instrument d'intégration et de promotion sociale.

Le sport roi étant le football, nous sommes directement concernés par la promotion du club phare de la ville, le Saint-Denis Football Club. Mais nous n'oublions pas les autres sports tel que le cyclisme, que nous soutenons aussi depuis de longues années, l'athlétisme avec Mr Esparon RICHEVILLE dionysien de pure souche qui a remporté par deux fois la « Diagonale des Fous », c'est-à-dire la traversée de l'Ile, épreuve internationale de course à pied.

Mais nous dirigeons nos efforts vers tout jeune dionysien, qui peut défendre l'image de la Réunion et de la Ville, dans toute manifestation nationale et internationale, et ce dans tous les domaines.

Notre budget, tant dans l'animation artistique de la ville, que dans l'animation sportive et sociale atteint les 300.000 €, dont 200.000 € consacrés au sport local, et constitue un élément essentiel de notre implication dans la promotion de la ville et de ses citoyens.

II. Activités financières et sociales de l'entreprise.

A. Les Chiffres.

- La STHCR a employé durant cet exercice 66 personnes, direction comprise. La masse salariale brute s'est élevée à 2.340.026 € pour cet effectif, alors que les charges et avantages sociaux s'élevaient pour leur part à 890.581 €. Nos employés bénéficient du 13^{ème} mois et de la participation aux résultats de l'entreprise. La Société prend à son entière charge les cotisations de mutuelle complémentaire, ainsi qu'une police d'assurance vie pour chaque employé.
- Le Chiffre d'affaire net pour l'exercice s'est élevé à : 6.953.974 €.
Le résultat net d'exploitation à 480.371 €.
- Les résultats brut des Jeux se décomposent ainsi :
 - Produit Brut global 15.582.902 € (15.379.425 € pour exercice 2003/2004)
 - Produit Machines à Sous 14.856.601 € (14.359.018 € pour exercice 2003/2004)
 - Produit Jeux Traditionnels 726.301 € (1.020.407 € pour exercice 2003/2004)

Soit une variation de + 3,47% aux Machines à Sous et - 28% aux Jeux traditionnels.

Il est de nouveau rappelé que les Jeux Traditionnels ont été fermé, pour travaux de rénovation, du 04 Juillet au 18 Août 2006, et que la salle n'a pu être ouverte en totalité aux clients que le 30 Novembre 2006.

• Le montant des prélèvements d'Etat s'est élevé à :	6.131.469 €
Pour sa part la commune a bénéficié de :	
- prélèvement direct	1.337.771 €
- reversement 10% sur prélèvement Etat	613.146 €
	<hr/>
	1.950.917 €

C'est un montant global de : **1.950.917 €**
que le Casino a versé au profit du budget municipal de la Ville.

Par ailleurs, le Casino participe à l'effort de solidarité nationale au travers de la contribution sociale généralisée (C.S.G) dont le taux connaît un accroissement de 2% depuis le 1^{er} janvier 2005, pour atteindre un total de 9% sur le produit des machines à sous, et au travers du R.D.S qui atteint 3% du produit total des jeux.

Nous sommes en conséquence assujetti au paiement de :	
- la C.S.G pour :	780.502 €
- la C.R.D.S pour :	400.632 €.

B. Les travaux de rénovation et de surélévation.

Le Casino de Saint-Denis a entrepris de lourds travaux de rénovation et de surélévation de ses bâtiments, pour un montant global de : **4.677.681 € HT.**

Le détail de l'investissement et le descriptif des travaux figurent en annexe.

Ces travaux ont pour effet de :

- accroître la superficie du Casino de 600 m².
- le doter d'un étage sur lequel sont implantés le restaurant le BACCARA et le BAR-LOUNGE.
- libérer l'espace occupé par le restaurant le BACCARA pour permettre l'extension du parc machines à sous (30 machines à sous supplémentaires.)
- rénover toutes les salles de jeux et leur équipement.
- améliorer les conditions de travail des salariés.
- rendre accessible l'ensemble des services aux P.M.R. (ascenseur, wc spécifiques, accès aux caisses.)
- répondre à toutes les nouvelles normes de sécurité en vigueur.

Les travaux ont commencé le 17 février 2005 et auraient dû se terminer le 31 décembre 2006. Mais en raison de défaillances techniques, un retard de 9 mois est prévisible. (fin prévue : octobre 2006.)

Cependant l'activité machines à sous n'a jamais été interrompue et nous avons réalisé, malgré les désagréments subis par nos clients, un produit supérieur à celui de l'exercice précédent. L'activité des jeux traditionnels a été pour sa part interrompue du 04 juillet au 18 août 2006. L'activité restaurant par contre a connu une fermeture de une année : du 04 juillet 2005 au 21 juin 2006.

Nous avons, durant cette période, supporté les salaires et charges des 10 employés qui composaient l'équipe de cuisine (6 salariés) et de salle (4 salariés) et évidemment perdu les recettes afférentes à cette exploitation.

Nous finançons ces travaux au moyen de deux prêts consenti par la B.F.C /OI :

- le premier prêt de gros œuvre sur 15 ans de 2.000.000 €.
- le deuxième prêt d'Aménagement-Equipement sur 7 ans de 2.000.000 €.

Le surplus étant pris en compte par les fonds propres du Casino. Nous aurons un dépassement de budget de 700.000 € à parfaire.

Cependant, l'ensemble de ces travaux très coûteux, sera profitable aussi bien à nos clients qu'à nos employés.

Les conditions de confort et d'esthétique sont bien supérieures à celles proposées par nos anciens bâtiments qui datent de 1977. Il était temps de rajeunir le Casino, d'en faire un réel complexe de loisirs, et de le tourner vers l'avenir dans l'attente des réalisations majeures du Barachois.

III. Evolution prévisible et perspectives de développement.

D'abord le chiffre d'affaires de l'exercice à venir devrait être en diminution en raison du retard pris par les travaux, dû essentiellement aux défaillances de notre architecte Mr LE BOUCQ et de l'entreprise METAL O.I.

Nous avons enregistré pour les six premiers mois de l'exercice, une baisse de 10% aux machines à sous, en raison des désagréments provoqués par les travaux, et peut être de l'effet CHIKUNGUNYA.

Cependant nous avons déposé notre demande d'autorisation d'extension de notre parc machine à sous le 15 mai 2006. Nous sollicitons l'autorisation d'exploiter 30 appareils supplémentaires, soit un total de 110 machines, que nous espérons pouvoir exploiter dès le début de l'exercice à venir, soit novembre 2006.

Mais l'ouverture du restaurant et du bar-lounge depuis le 21 juin 2006 et la rénovation des jeux traditionnels nous a permis de créer 14 emplois nouveaux, et aujourd'hui l'effectif salarié est passé à 78 employés.

Par contre dès la fin des travaux (octobre 2006) et la mise en place définitive de toutes les activités nous nous retrouverons une amélioration de toutes nos activités et de nos services. En effet, chaque activité, jeux, restauration, animation, voit son potentiel renforcé.

Le restaurant dispose d'une capacité de 48 couverts contre 34 précédemment, et son installation au premier étage avec plus d'espace, de confort et de luminosité, devrait nous permettre de vite retrouver notre clientèle.

Le Bar-Lounge, attenant au restaurant, dispose également d'un cadre particulièrement chic, sur une superficie de 110 m², d'un équipement sono de premier ordre, et dispensera une animation permanente, toute l'année, pour être le lieu d'animation privilégié de la Ville.

La salle des jeux traditionnels devrait connaître une plus grande fréquentation avec la suppression du droit de timbre depuis le 1^{er} mai 2006, et surtout grâce à l'autorisation d'exploiter le Texas Hold'em Poker à partir du 01 novembre 2006.

Le parc machines à sous sera enfin redistribué dans une salle entièrement refaite, et plus attractive que l'ancienne.

Ainsi le Casino de Saint-Denis offrira en même temps qu'une qualité d'accueil et de service irréprochables, une image agréable, dynamique, et moderne.

Le Casino reste un atout de valorisation essentiel pour la Ville, et prendra une part encore plus importante dans l'effort d'animation et de promotion de la Cité, en plaçant son développement au service de la collectivité et en poursuivant activement son propre essor, dans le respect de ses obligations réglementaires et contractuelles.

Pièces annexées :

- compte de résultat de l'exercice.
- montant des investissements.
- descriptif des travaux.
- photos des bâtiments anciens et nouveaux.